

Roll. No.

Question Booklet Number

O.M.R. Serial No.

--	--	--	--	--	--	--	--

M.Com. (SEM.-IV) (NEP) (SUPPLE.) EXAMINATION, 2024-25

COMMERCE

(Conflict Resolution and Strategic Negotiation)

Paper Code							
C	0	1	1	0	0	7	T

Question Booklet
Series

A

Time : 1 : 30 Hours

Max. Marks : 75

Instructions to the Examinee :

1. Do not open the booklet unless you are asked to do so.
2. The booklet contains 100 questions. Examinee is required to answer 75 questions in the OMR Answer-Sheet provided and not in the question booklet. All questions carry equal marks.
3. Examine the Booklet and the OMR Answer-Sheet very carefully before you proceed. Faulty question booklet due to missing or duplicate pages/questions or having any other discrepancy should be got immediately replaced.
4. Four alternative answers are mentioned for each question as - A, B, C & D in the booklet. The candidate has to choose the correct / answer and mark the same in the OMR Answer-Sheet as per the direction :

(Remaining instructions on last page)

परीक्षार्थियों के लिए निर्देश :

1. प्रश्न-पुस्तिका को तब तक न खोलें जब तक आपसे कहा न जाए।
2. प्रश्न-पुस्तिका में 100 प्रश्न हैं। परीक्षार्थी को 75 प्रश्नों को केवल दी गई OMR आन्सर-शीट पर ही हल करना है, प्रश्न-पुस्तिका पर नहीं। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।
3. प्रश्नों के उत्तर अंकित करने से पूर्व प्रश्न-पुस्तिका तथा OMR आन्सर-शीट को सावधानीपूर्वक देख लें। दोषपूर्ण प्रश्न-पुस्तिका जिसमें कुछ भाग छपने से छूट गए हों या प्रश्न एक से अधिक बार छप गए हों या उसमें किसी अन्य प्रकार की कमी हो, उसे तुरन्त बदल लें।
4. प्रश्न-पुस्तिका में प्रत्येक प्रश्न के चार सम्भावित उत्तर- A, B, C एवं D हैं। परीक्षार्थी को उन चारों विकल्पों में से सही उत्तर छानना है। उत्तर को OMR उत्तर-पत्रक में सम्बन्धित प्रश्न संख्या में निम्न प्रकार भरना है :

(शेष निर्देश अन्तिम पृष्ठ पर)

- | | |
|---|--|
| <p>1. Conflict means :</p> <p>(A) Cooperation</p> <p>(B) Disagreement</p> <p>(C) Celebration</p> <p>(D) Partnership</p> | <p>1. संघर्ष का अर्थ है :</p> <p>(A) सहयोग</p> <p>(B) असहमति</p> <p>(C) उत्सव</p> <p>(D) साझेदारी</p> |
| <p>2. Which of the following is not a component of conflict?</p> <p>(A) Issue</p> <p>(B) Emotions</p> <p>(C) Agreement</p> <p>(D) Perception</p> | <p>2. निम्नलिखित में से कौन संघर्ष का घटक नहीं है?</p> <p>(A) मुद्दा</p> <p>(B) भावनाएँ</p> <p>(C) सहमति</p> <p>(D) धारणा</p> |
| <p>3. A basic element of conflict is :</p> <p>(A) Opposing interests</p> <p>(B) Celebration</p> <p>(C) Silence</p> <p>(D) Happiness</p> | <p>3. संघर्ष का एक मूल तत्व है :</p> <p>(A) विरोधी हित</p> <p>(B) उत्सव</p> <p>(C) मौन</p> <p>(D) खुशी</p> |
| <p>4. Which model shows win-win situation in conflict?</p> <p>(A) Avoidance model</p> <p>(B) Compromise model</p> <p>(C) Collaboration model</p> <p>(D) Competition model</p> | <p>4. कौन-सा मॉडल संघर्ष में जीत-जीत की स्थिति दिखाता है?</p> <p>(A) परिहार मॉडल</p> <p>(B) समझौता मॉडल</p> <p>(C) सहयोग मॉडल</p> <p>(D) प्रतिस्पर्धा मॉडल</p> |
| <p>5. Functional conflict results in :</p> <p>(A) Improvement in performance</p> <p>(B) Team break down</p> <p>(C) Misunderstanding</p> <p>(D) Stress</p> | <p>5. कार्यात्मक संघर्ष से परिणाम होता है :</p> <p>(A) प्रदर्शन में सुधार</p> <p>(B) टीम का टूटना</p> <p>(C) गलतफहमी</p> <p>(D) तनाव</p> |

6. Dysfunctional conflict leads to :
- (A) Creativity
 - (B) Growth
 - (C) Problems
 - (D) Motivation
7. Which of these is a source of conflict?
- (A) Miscommunication
 - (B) Harmony
 - (C) Trust
 - (D) Cooperation
8. Interpersonal conflict occurs between :
- (A) Two or more persons
 - (B) Within a person
 - (C) Between machines
 - (D) Between countries
9. Intrapersonal conflict means :
- (A) Conflict within the person
 - (B) Conflict between two people
 - (C) Conflict between groups
 - (D) Conflict between nations
10. A healthy level of conflict in workplace is :
- (A) Functional
 - (B) Dysfunctional
 - (C) Avoided
 - (D) Negative

6. अकार्यात्मक संघर्ष किस ओर ले जाता है :
- (A) रचनात्मकता
 - (B) विकास
 - (C) समस्याएँ
 - (D) प्रेरणा
7. निम्नलिखित में से कौन संघर्ष का स्रोत है?
- (A) गलत संचार
 - (B) सामंजस्य
 - (C) विश्वास
 - (D) सहयोग
8. अंतरव्यक्तिगत संघर्ष किसके बीच होता है :
- (A) दो या अधिक व्यक्तियों के बीच
 - (B) व्यक्ति के अंदर
 - (C) मशीनों के बीच
 - (D) देशों के बीच
9. अंतर्व्यक्तिगत संघर्ष का अर्थ है :
- (A) व्यक्ति के भीतर का संघर्ष
 - (B) दो लोगों के बीच संघर्ष
 - (C) समूहों के बीच संघर्ष
 - (D) राष्ट्रों के बीच संघर्ष
10. कार्यस्थल पर संघर्ष का स्वस्थ स्तर है :
- (A) कार्यात्मक
 - (B) अकार्यात्मक
 - (C) टाला गया
 - (D) नकारात्मक

- | | |
|--|--|
| 11. Which model of conflict stresses win-lose outcome? | 11. संघर्ष का कौन-सा मॉडल जीत-हार के परिणाम पर ज़ोर देता है? |
| (A) Competition model | (A) प्रतिस्पर्धा मॉडल |
| (B) Collaboration model | (B) सहयोग मॉडल |
| (C) Compromise model | (C) समझौता मॉडल |
| (D) Avoidance model | (D) परिहार मॉडल |
| 12. Conflict can arise due to : | 12. संघर्ष किस कारण उत्पन्न हो सकता है : |
| (A) Scarce resources | (A) सीमित संसाधन |
| (B) Proper communication | (B) उचित संचार |
| (C) Full agreement | (C) पूर्ण सहमति |
| (D) Harmony | (D) सामंजस्य |
| 13. Example of interpersonal conflict is : | 13. अंतरव्यक्तिगत संघर्ष का उदाहरण है : |
| (A) Argument between colleagues | (A) सहकर्मियों के बीच बहस |
| (B) A person confused about choice | (B) किसी व्यक्ति का विकल्प को लेकर भ्रमित होना |
| (C) Competition between two firms | (C) दो कंपनियों के बीच प्रतिस्पर्धा |
| (D) War between countries | (D) देशों के बीच युद्ध |
| 14. Functional conflict encourages : | 14. कार्यात्मक संघर्ष प्रोत्साहित करता है : |
| (A) Innovation | (A) नवाचार |
| (B) Hatred | (B) नफरत |
| (C) Stress | (C) तनाव |
| (D) Violence | (D) हिंसा |
| 15. Dysfunctional conflict decreases : | 15. अकार्यात्मक संघर्ष कम करता है : |
| (A) Cooperation | (A) सहयोग |
| (B) Problems | (B) समस्याएँ |
| (C) Anger | (C) गुस्सा |
| (D) Misunderstanding | (D) गलतफहमी |

- | | |
|--|---|
| 16. One important source of conflict is : | 16. संघर्ष का एक महत्वपूर्ण स्रोत है : |
| (A) Different goals | (A) अलग-अलग लक्ष्य |
| (B) Similar values | (B) समान मूल्य |
| (C) Unity | (C) एकता |
| (D) Agreement | (D) सहमति |
| 17. Conflict always starts with : | 17. संघर्ष हमेशा किससे शुरू होता है? |
| (A) Perception | (A) धारणा |
| (B) Agreement | (B) सहमति |
| (C) Decision | (C) निर्णय |
| (D) Celebration | (D) उत्सव |
| 18. Which type of conflict is harmful for organizations? | 18. संगठनों के लिए कौन-सा संघर्ष हानिकारक है? |
| (A) Functional conflict | (A) कार्यात्मक संघर्ष |
| (B) Dysfunctional conflict | (B) अकार्यात्मक संघर्ष |
| (C) Constructive conflict | (C) रचनात्मक संघर्ष |
| (D) Positive conflict | (D) सकारात्मक संघर्ष |
| 19. Interpersonal conflict usually happens due to : | 19. अंतरव्यक्तिगत संघर्ष आमतौर पर किस कारण होता है? |
| (A) Personality differences | (A) व्यक्तित्व में अंतर |
| (B) Machines | (B) मशीनें |
| (C) Laws | (C) कानून |
| (D) Nature | (D) प्रकृति |
| 20. Conflict is natural in : | 20. संघर्ष स्वाभाविक है : |
| (A) Human life | (A) मानव जीवन में |
| (B) Machines | (B) मशीनों में |
| (C) Stones | (C) पत्थरों में |
| (D) Books | (D) पुस्तकों में |

- | | |
|---|---|
| 21. Which model of conflict avoids confrontation? | 21. संघर्ष का कौन-सा मॉडल टकराव से बचाता है? |
| (A) Avoidance model | (A) परिहार मॉडल |
| (B) Competition model | (B) प्रतिस्पर्धा मॉडल |
| (C) Collaboration model | (C) सहयोग मॉडल |
| (D) Compromise model | (D) समझौता मॉडल |
| 22. A positive outcome of conflict is : | 22. संघर्ष का एक सकारात्मक परिणाम है : |
| (A) Creativity | (A) रचनात्मकता |
| (B) Hatred | (B) नफरत |
| (C) Violence | (C) हिंसा |
| (D) Division | (D) विभाजन |
| 23. Dysfunctional conflict may increase : | 23. अकार्यात्मक संघर्ष बढ़ा सकता है : |
| (A) Stress | (A) तनाव |
| (B) Team spirit | (B) टीम भावना |
| (C) Productivity | (C) उत्पादकता |
| (D) Innovation | (D) नवाचार |
| 24. Conflict is best managed by : | 24. संघर्ष का सबसे अच्छा प्रबंधन किससे होता है? |
| (A) Communication | (A) संचार |
| (B) Violence | (B) हिंसा |
| (C) Avoidance | (C) टालना |
| (D) None of the above | (D) उपरोक्त में से कोई नहीं |
| 25. Conflict in workplace should be : | 25. कार्यस्थल पर संघर्ष को : |
| (A) Properly managed | (A) सही तरीके से प्रबंधित करना चाहिए |
| (B) Ignored | (B) नज़रअंदाज़ करना चाहिए |
| (C) Increased | (C) बढ़ाना चाहिए |
| (D) Left unresolved | (D) अनसुलझा छोड़ना चाहिए |

26. The primary role of management in conflict is :
- (A) Increase conflict
(B) Ignore conflict
(C) Manage and resolve conflict
(D) Create problems
27. Managers should handle conflict in a way that :
- (A) Improves team performance
(B) Creates more disputes
(C) Reduces cooperation
(D) Lowers motivation
28. Which of the following is not a role of management in conflict?
- (A) Resolving disputes
(B) Encouraging teamwork
(C) Spreading hatred
(D) Improving communication
29. Degree of conflict development refers to :
- (A) The stage of conflict growth
(B) The happiness level of team
(C) The salary of workers
(D) The authority of leaders
30. A low degree of conflict means :
- (A) Peaceful situation
(B) Aggressive situation
(C) Mismanagement
(D) Violence
26. संघर्ष में प्रबंधन की मुख्य भूमिका है :
- (A) संघर्ष बढ़ाना
(B) संघर्ष को नज़रअंदाज़ करना
(C) संघर्ष का प्रबंधन और समाधान करना
(D) समस्याएँ पैदा करना
27. प्रबंधकों को संघर्ष को इस प्रकार संभालना चाहिए कि :
- (A) टीम प्रदर्शन में सुधार हो
(B) अधिक विवाद पैदा हो
(C) सहयोग कम हो
(D) प्रेरणा कम हो
28. निम्नलिखित में से कौन संघर्ष में प्रबंधन की भूमिका नहीं है?
- (A) विवादों का समाधान करना
(B) टीमवर्क को प्रोत्साहित करना
(C) नफरत फैलाना
(D) संचार में सुधार करना
29. संघर्ष विकास की डिग्री का अर्थ है :
- (A) संघर्ष के बढ़ने का चरण
(B) टीम की खुशी का स्तर
(C) कर्मचारियों का वेतन
(D) नेताओं का अधिकार
30. संघर्ष की कम डिग्री का अर्थ है :
- (A) शांतिपूर्ण स्थिति
(B) आक्रामक स्थिति
(C) कुप्रबंधन
(D) हिंसा

- | | |
|---|--|
| 31. A very high degree of conflict leads to : | 31. संघर्ष की बहुत अधिक डिग्री किस ओर ले जाती है? |
| (A) Better cooperation | (A) बेहतर सहयोग |
| (B) Destruction and chaos | (B) विनाश और अराजकता |
| (C) Unity | (C) एकता |
| (D) Creativity | (D) रचनात्मकता |
| 32. Leadership Grid Approach was given by : | 32. लीडरशिप ग्रिड दृष्टिकोण किसने दिया था? |
| (A) Blake and Mouton | (A) ब्लेक और मॉटन |
| (B) Maslow | (B) मैस्लो |
| (C) Taylor | (C) टेलर |
| (D) Fayol | (D) फेयोल |
| 33. The Leadership Grid is based on concern for : | 33. लीडरशिप ग्रिड किस पर आधारित है? |
| (A) People and Production | (A) लोग और उत्पादन |
| (B) Money and Power | (B) पैसा और शक्ति |
| (C) Time and Salary | (C) समय और वेतन |
| (D) Orders and Punishment | (D) आदेश और दंड |
| 34. In Leadership Grid, 9, 9 style represents : | 34. लीडरशिप ग्रिड में, 9, 9 शैली दर्शाती है : |
| (A) Team management | (A) टीम प्रबंधन |
| (B) Country club management | (B) कंट्री क्लब प्रबंधन |
| (C) Authority-obedience management | (C) अधिकार-आज्ञाकारिता प्रबंधन |
| (D) Impoverished management | (D) निर्धन प्रबंधन |
| 35. Behaviour style of conflict handling which avoids issues is : | 35. संघर्ष निपटान की वह शैली जो मुद्दों से बचती है : |
| (A) Avoiding | (A) परिहार |
| (B) Competing | (B) प्रतिस्पर्धा |
| (C) Collaborating | (C) सहयोग |
| (D) Compromising | (D) समझौता |

- | | |
|--|---|
| <p>36. Competing style of conflict handling focuses on :</p> <p>(A) Win-lose outcome</p> <p>(B) Win-win outcome</p> <p>(C) Avoiding decisions</p> <p>(D) Ignoring problems</p> | <p>36. संघर्ष निपटान की प्रतिस्पर्धी शैली किस पर केंद्रित होती है?</p> <p>(A) जीत-हार परिणाम</p> <p>(B) जीत-जीत परिणाम</p> <p>(C) निर्णयों से बचना</p> <p>(D) समस्याओं की अनदेखी करना</p> |
| <p>37. Collaborating style aims at :</p> <p>(A) Win-win solution</p> <p>(B) Win-lose solution</p> <p>(C) No solution</p> <p>(D) Avoidance</p> | <p>37. सहयोग शैली का उद्देश्य है :</p> <p>(A) जीत-जीत समाधान</p> <p>(B) जीत-हार समाधान</p> <p>(C) कोई समाधान नहीं</p> <p>(D) परिहार</p> |
| <p>38. Compromising style means :</p> <p>(A) Both parties give up something</p> <p>(B) Only one wins fully</p> <p>(C) One ignores other</p> <p>(D) One dominates completely</p> | <p>38. समझौता शैली का अर्थ है :</p> <p>(A) दोनों पक्ष कुछ त्याग करते हैं</p> <p>(B) केवल एक पूरी तरह जीतता है</p> <p>(C) एक दूसरे को नज़रअंदाज़ करता है</p> <p>(D) एक पूरी तरह हावी होता है</p> |
| <p>39. A good technique to resolve team conflict is :</p> <p>(A) Open communication</p> <p>(B) Avoiding all discussions</p> <p>(C) Increasing misunderstanding</p> <p>(D) Ignoring members</p> | <p>39. टीम संघर्ष को हल करने की एक अच्छी तकनीक है :</p> <p>(A) खुला संचार</p> <p>(B) सभी चर्चाओं से बचना</p> <p>(C) गलतफहमी बढ़ाना</p> <p>(D) सदस्यों को नज़रअंदाज़ करना</p> |
| <p>40. Team conflict can be reduced by :</p> <p>(A) Cooperation</p> <p>(B) Miscommunication</p> <p>(C) Hatred</p> <p>(D) Division</p> | <p>40. टीम संघर्ष को कम किया जा सकता है :</p> <p>(A) सहयोग</p> <p>(B) गलत संचार</p> <p>(C) नफरत</p> <p>(D) विभाजन</p> |

41. Negotiation means :
- (A) Process of discussion to reach agreement
 - (B) Fighting without talks
 - (C) Ignoring problems
 - (D) Increasing disputes
42. Negotiation is important in :
- (A) Conflict resolution
 - (B) Creating more conflict
 - (C) Ignoring relations
 - (D) Breaking teams
43. One characteristic of negotiation is :
- (A) Mutual discussion
 - (B) Fighting
 - (C) Violence
 - (D) Ignoring others
44. Successful negotiation requires :
- (A) Good communication
 - (B) Silence always
 - (C) Avoidance
 - (D) Violence
45. Negotiation style that seeks maximum benefit for one side is :
- (A) Competitive
 - (B) Collaborative
 - (C) Avoiding
 - (D) Compromising

41. बातचीत का अर्थ है :
- (A) समझौते तक पहुँचने के लिए चर्चा की प्रक्रिया
 - (B) बिना बात किए लड़ना
 - (C) समस्याओं की अनदेखी करना
 - (D) विवाद बढ़ाना
42. बातचीत महत्वपूर्ण है :
- (A) संघर्ष समाधान में
 - (B) अधिक संघर्ष पैदा करने में
 - (C) सम्बन्धों की अनदेखी करने में
 - (D) टीमों को तोड़ने में
43. बातचीत की एक विशेषता है :
- (A) आपसी चर्चा
 - (B) झगड़ा
 - (C) हिंसा
 - (D) दूसरों की अनदेखी
44. सफल बातचीत के लिए आवश्यक है :
- (A) अच्छा संचार
 - (B) हमेशा मौन रहना
 - (C) परिहार
 - (D) हिंसा
45. बातचीत की वह शैली जो एक पक्ष के लिए अधिकतम लाभ चाहती है :
- (A) प्रतिस्पर्धात्मक
 - (B) सहयोगात्मक
 - (C) परिहार
 - (D) समझौता

- | | |
|---|--|
| <p>46. Negotiation style that focuses on long-term relation is :</p> <p>(A) Collaborative</p> <p>(B) Competitive</p> <p>(C) Avoiding</p> <p>(D) None of the above</p> | <p>46. बातचीत की वह शैली जो दीर्घकालिक सम्बन्धों पर केंद्रित होती है :</p> <p>(A) सहयोगात्मक</p> <p>(B) प्रतिस्पर्धात्मक</p> <p>(C) परिहार</p> <p>(D) उपरोक्त में से कोई नहीं</p> |
| <p>47. A neutral person helping in conflict resolution is called :</p> <p>(A) Third party</p> <p>(B) Competitor</p> <p>(C) Opponent</p> <p>(D) Subordinate</p> | <p>47. संघर्ष समाधान में मदद करने वाले तटस्थ व्यक्ति को कहा जाता है :</p> <p>(A) तीसरा पक्ष</p> <p>(B) प्रतिस्पर्धी</p> <p>(C) विरोधी</p> <p>(D) अधीनस्थ</p> |
| <p>48. Third party intervention is needed when :</p> <p>(A) Both parties fail to agree</p> <p>(B) Conflict already solved</p> <p>(C) Parties fully cooperate</p> <p>(D) No issue exists</p> | <p>48. तीसरे पक्ष का हस्तक्षेप कब आवश्यक है?</p> <p>(A) जब दोनों पक्ष सहमत नहीं हो पाते</p> <p>(B) जब संघर्ष पहले ही सुलझ चुका हो</p> <p>(C) जब पक्ष पूरी तरह सहयोग करें</p> <p>(D) जब कोई मुद्दा न हो</p> |
| <p>49. Mediation is a type of :</p> <p>(A) Third party intervention</p> <p>(B) Violence</p> <p>(C) Ignoring</p> <p>(D) Competition</p> | <p>49. मध्यस्थता किसका प्रकार है?</p> <p>(A) तीसरे पक्ष का हस्तक्षेप</p> <p>(B) हिंसा</p> <p>(C) अनदेखी</p> <p>(D) प्रतिस्पर्धा</p> |
| <p>50. A mediator mainly helps by :</p> <p>(A) Facilitating communication</p> <p>(B) Fighting for one side</p> <p>(C) Increasing disputes</p> <p>(D) Avoiding talks</p> | <p>50. मध्यस्थ मुख्य रूप से मदद करता है :</p> <p>(A) संचार को सरल बनाकर</p> <p>(B) एक पक्ष के लिए लड़कर</p> <p>(C) विवाद बढ़ाकर</p> <p>(D) बातचीत से बचकर</p> |

51. Arbitration is :
- (A) Third party giving binding decision
 - (B) Discussion without result
 - (C) Ignoring conflict
 - (D) Fighting
52. Third party helps in :
- (A) Fair settlement
 - (B) More disputes
 - (C) Breaking relations
 - (D) Miscommunication
53. Negotiation style avoiding direct talks is :
- (A) Avoiding
 - (B) Collaborative
 - (C) Competitive
 - (D) Compromising
54. In conflict handling, compromise means :
- (A) Each side gives up something
 - (B) Only one side wins
 - (C) Violence occurs
 - (D) No agreement
55. A good manager resolves team conflict by:
- (A) Listening to all
 - (B) Ignoring all
 - (C) Supporting only one
 - (D) Fighting

51. मध्यस्थता (Arbitration) है :
- (A) तीसरे पक्ष द्वारा बाध्यकारी निर्णय देना
 - (B) बिना परिणाम की चर्चा
 - (C) संघर्ष की अनदेखी
 - (D) झगड़ा
52. तीसरा पक्ष मदद करता है :
- (A) न्यायपूर्ण निपटान में
 - (B) अधिक विवाद पैदा करने में
 - (C) सम्बन्ध तोड़ने में
 - (D) गलत संचार में
53. बातचीत की वह शैली जो सीधे संवाद से बचती है :
- (A) परिहार
 - (B) सहयोगात्मक
 - (C) प्रतिस्पर्धात्मक
 - (D) समझौता
54. संघर्ष निपटान में समझौते का अर्थ है :
- (A) प्रत्येक पक्ष कुछ छोड़ता है
 - (B) केवल एक पक्ष जीतता है
 - (C) हिंसा होती है
 - (D) कोई सहमति नहीं
55. एक अच्छा प्रबंधक टीम संघर्ष को इस तरह सुलझाता है :
- (A) सभी को सुनकर
 - (B) सभी की अनदेखी करके
 - (C) केवल एक का समर्थन करके
 - (D) झगड़ा करके

- | | |
|--|---|
| 56. Which is not a style of conflict handling? | 56. निम्नलिखित में से कौन संघर्ष निपटान की शैली नहीं है? |
| (A) Avoiding | (A) परिहार |
| (B) Collaborating | (B) सहयोग |
| (C) Fighting | (C) लड़ाई |
| (D) Compromising | (D) समझौता |
| 57. Conflict handling style focusing on others' needs is : | 57. संघर्ष निपटान की वह शैली जो दूसरों की आवश्यकताओं पर केंद्रित है : |
| (A) Accommodating | (A) समायोजन |
| (B) Competing | (B) प्रतिस्पर्धा |
| (C) Avoiding | (C) परिहार |
| (D) None of the above | (D) उपरोक्त में से कोई नहीं |
| 58. Best way to resolve team conflict is : | 58. टीम संघर्ष को सुलझाने का सबसे अच्छा तरीका है : |
| (A) Mutual discussion | (A) आपसी चर्चा |
| (B) Fighting | (B) झगड़ा |
| (C) Avoidance | (C) परिहार |
| (D) Silence | (D) मौन |
| 59. In negotiation, both parties should aim at : | 59. बातचीत में, दोनों पक्षों का लक्ष्य होना चाहिए: |
| (A) Mutual benefit | (A) आपसी लाभ |
| (B) Only one benefit | (B) केवल एक का लाभ |
| (C) Violence | (C) हिंसा |
| (D) Ignoring others | (D) दूसरों की अनदेखी |
| 60. Third party intervention ensures : | 60. तीसरे पक्ष का हस्तक्षेप सुनिश्चित करता है : |
| (A) Neutral decision | (A) निष्पक्ष निर्णय |
| (B) Biased decision | (B) पक्षपातपूर्ण निर्णय |
| (C) More problems | (C) अधिक समस्याएँ |
| (D) Hatred | (D) नफरत |

61. Mediation means :
- (A) A neutral person helping parties to resolve dispute
 - (B) Fighting between parties
 - (C) Avoiding conflict
 - (D) Giving orders
62. Main benefit of mediation is :
- (A) Quick and peaceful solution
 - (B) Increased fighting
 - (C) Delay in decision
 - (D) More disputes
63. Mediation is based on :
- (A) Cooperation and communication
 - (B) Violence and force
 - (C) Ignorance
 - (D) Misunderstanding
64. Mediation works better than court cases because :
- (A) It saves time and cost
 - (B) It takes many years
 - (C) It creates hatred
 - (D) It increases expenses
65. Alternative Dispute Resolution (ADR) means:
- (A) Settlement of disputes outside court
 - (B) Only fighting
 - (C) Only punishment
 - (D) Only appeal

61. मध्यस्थता का अर्थ है :
- (A) एक तटस्थ व्यक्ति द्वारा पक्षों को विवाद हल करने में मदद करना
 - (B) पक्षों के बीच झगड़ा
 - (C) संघर्ष से बचना
 - (D) आदेश देना
62. मध्यस्थता का मुख्य लाभ है :
- (A) त्वरित और शांतिपूर्ण समाधान
 - (B) झगड़े बढ़ना
 - (C) निर्णय में देरी
 - (D) अधिक विवाद
63. मध्यस्थता आधारित है :
- (A) सहयोग और संचार पर
 - (B) हिंसा और बल पर
 - (C) अज्ञानता पर
 - (D) गलतफहमी पर
64. मध्यस्थता अदालत के मामलों से बेहतर काम करती है क्योंकि :
- (A) यह समय और लागत बचाती है
 - (B) इसमें कई साल लगते हैं
 - (C) यह नफरत पैदा करती है
 - (D) यह खर्च बढ़ाती है
65. वैकल्पिक विवाद समाधान (ADR) का अर्थ है :
- (A) अदालत के बाहर विवादों का निपटान
 - (B) केवल लड़ाई
 - (C) केवल दंड
 - (D) केवल अपील

66. Which is not a method of ADR?

- (A) Mediation
- (B) Arbitration
- (C) Negotiation
- (D) Violence

67. One benefit of ADR is :

- (A) Saves time and money
- (B) Creates long disputes
- (C) More complex process
- (D) Increases hatred

68. Arbitration in ADR means :

- (A) Third party giving binding decision
- (B) Endless fighting
- (C) Ignoring conflict
- (D) Postponing decisions

69. Negotiation in ADR focuses on :

- (A) Agreement through discussion
- (B) Violence
- (C) Ignoring others
- (D) Punishment

70. ADR is preferred because :

- (A) It is less costly and faster
- (B) It always delays
- (C) It creates hatred
- (D) It is more expensive

66. निम्नलिखित में से कौन ADR की विधि नहीं है?

- (A) मध्यस्थता
- (B) पंचाट
- (C) बातचीत
- (D) हिंसा

67. ADR का एक लाभ है :

- (A) समय और धन की बचत
- (B) लंबे विवाद पैदा करना
- (C) अधिक जटिल प्रक्रिया
- (D) नफरत बढ़ाना

68. ADR में पंचाट का अर्थ है :

- (A) तीसरे पक्ष द्वारा बाध्यकारी निर्णय देना
- (B) अंतहीन झगड़ा
- (C) संघर्ष की अनदेखी
- (D) निर्णय टालना

69. ADR में बातचीत का फोकस है :

- (A) चर्चा के माध्यम से समझौता
- (B) हिंसा
- (C) दूसरों की अनदेखी
- (D) दंड

70. ADR को पसंद किया जाता है क्योंकि :

- (A) यह कम खर्चीला और तेज़ है
- (B) यह हमेशा देरी करता है
- (C) यह नफरत पैदा करता है
- (D) यह अधिक महंगा है

71. Which of the following is a type of power?

- (A) Reward Power
- (B) Violence
- (C) Ignorance
- (D) Silence

72. Legitimate power is based on :

- (A) Position and authority
- (B) Friendship
- (C) Ignorance
- (D) Avoidance

73. Reward power comes from :

- (A) Ability to give benefits
- (B) Violence
- (C) Avoidance
- (D) Ignoring people

74. Coercive power means :

- (A) Power to punish
- (B) Power to reward
- (C) Power to ignore
- (D) Power to listen

75. Expert power is based on :

- (A) Knowledge and skills
- (B) Punishment
- (C) Position only
- (D) Violence

71. निम्नलिखित में से कौन शक्ति का प्रकार है?

- (A) इनाम की शक्ति
- (B) हिंसा
- (C) अज्ञानता
- (D) मौन

72. वैध शक्ति आधारित है :

- (A) पद और अधिकार पर
- (B) दोस्ती पर
- (C) अज्ञानता पर
- (D) परिहार पर

73. इनाम की शक्ति आती है :

- (A) लाभ देने की क्षमता से
- (B) हिंसा से
- (C) परिहार से
- (D) लोगों की अनदेखी से

74. बलपूर्वक शक्ति का अर्थ है :

- (A) दंड देने की शक्ति
- (B) इनाम देने की शक्ति
- (C) अनदेखी करने की शक्ति
- (D) सुनने की शक्ति

75. विशेषज्ञ शक्ति आधारित है :

- (A) ज्ञान और कौशल पर
- (B) दंड पर
- (C) केवल पद पर
- (D) हिंसा पर

76. Referent power comes from :
- (A) Respect and admiration
 - (B) Punishment
 - (C) Force
 - (D) Silence
77. Role of power in management is :
- (A) Influence others' behavior
 - (B) Increase hatred
 - (C) Avoid responsibility
 - (D) Create confusion
78. Power is important for managers because :
- (A) It helps in decision-making and control
 - (B) It always creates problems
 - (C) It only spreads hatred
 - (D) It avoids leadership
79. Johari Window is a tool for :
- (A) Understanding self and others
 - (B) Punishing employees
 - (C) Ignoring conflicts
 - (D) Avoiding talks
80. Johari Window has :
- (A) Four quadrants
 - (B) Two quadrants
 - (C) Five quadrants
 - (D) Six quadrants

76. संदर्भ शक्ति आती है :
- (A) सम्मान और प्रशंसा से
 - (B) दंड से
 - (C) बल से
 - (D) मौन से
77. प्रबंधन में शक्ति की भूमिका है :
- (A) दूसरों के व्यवहार को प्रभावित करना
 - (B) नफरत बढ़ाना
 - (C) जिम्मेदारी से बचना
 - (D) भ्रम पैदा करना
78. प्रबंधकों के लिए शक्ति महत्वपूर्ण है क्योंकि :
- (A) यह निर्णय लेने और नियंत्रण में मदद करती है
 - (B) यह हमेशा समस्याएँ पैदा करती है
 - (C) यह केवल नफरत फैलाती है
 - (D) यह नेतृत्व से बचाती है
79. जौहारी विंडो एक उपकरण है :
- (A) स्वयं और दूसरों को समझने के लिए
 - (B) कर्मचारियों को दंडित करने के लिए
 - (C) संघर्षों की अनदेखी करने के लिए
 - (D) बातचीत से बचने के लिए
80. जौहारी विंडो में होते हैं :
- (A) चार खंड
 - (B) दो खंड
 - (C) पाँच खंड
 - (D) छह खंड

81. In Johari Window, open area means :
- (A) Known to self and others
 - (B) Known only to self
 - (C) Known only to others
 - (D) Unknown to all
82. Hidden area in Johari Window is :
- (A) Known to self but not others
 - (B) Known to others but not self
 - (C) Unknown to all
 - (D) Known to all
83. Blind area in Johari Window is :
- (A) Known to others but not self
 - (B) Known to self only
 - (C) Known to all
 - (D) Unknown to all
84. Unknown area in Johari Window is :
- (A) Unknown to self and others
 - (B) Known to all
 - (C) Known only to self
 - (D) Known only to others
85. Transactional Analysis is a theory of :
- (A) Personality and communication
 - (B) Punishment
 - (C) Violence
 - (D) Avoidance

81. जौहारी विंडो, में खुला क्षेत्र का अर्थ है :
- (A) स्वयं और दूसरों दोनों को ज्ञात
 - (B) केवल स्वयं को ज्ञात
 - (C) केवल दूसरों को ज्ञात
 - (D) सभी को अज्ञात
82. जौहारी विंडो का छिपा क्षेत्र है :
- (A) स्वयं को ज्ञात लेकिन दूसरों को नहीं
 - (B) दूसरों को ज्ञात लेकिन स्वयं को नहीं
 - (C) सभी को अज्ञात
 - (D) सभी को ज्ञात
83. जौहारी विंडो का अंधा क्षेत्र है :
- (A) दूसरों को ज्ञात लेकिन स्वयं को नहीं
 - (B) केवल स्वयं को ज्ञात
 - (C) सभी को ज्ञात
 - (D) सभी को अज्ञात
84. जौहारी विंडो का अज्ञात क्षेत्र है :
- (A) स्वयं और दूसरों दोनों को अज्ञात
 - (B) सभी को ज्ञात
 - (C) केवल स्वयं को ज्ञात
 - (D) केवल दूसरों को ज्ञात
85. लेन-देन विश्लेषण किसका सिद्धांत है?
- (A) व्यक्तित्व और संचार का
 - (B) दंड का
 - (C) हिंसा का
 - (D) परिहार का

- | | |
|---|--|
| 86. Transactional Analysis was developed by : | 86. लेन-देन विश्लेषण किसने विकसित किया था? |
| (A) Eric Berne | (A) एरिक बर्न |
| (B) Maslow | (B) मैस्लो |
| (C) Taylor | (C) टेलर |
| (D) Fayol | (D) फेयोल |
| 87. In TA, ego states are : | 87. लेने-देन विश्लेषण में अहं अवस्थाएँ हैं : |
| (A) Parent, Adult, Child | (A) अभिभावक, वयस्क, बालक |
| (B) Leader, Worker, Manager | (B) नेता, कार्यकर्ता, प्रबंधक |
| (C) Happy, Sad, Angry | (C) खुश, उदास, गुस्सा |
| (D) Rich, Poor, Middle | (D) अमीर, गरीब, मध्यम |
| 88. Parent ego state represents : | 88. अभिभावक अहं अवस्था दर्शाती है : |
| (A) Values, rules, authority | (A) मूल्य, नियम, अधिकार |
| (B) Knowledge and facts | (B) ज्ञान और तथ्य |
| (C) Feelings and emotions | (C) भावनाएँ और संवेदनाएँ |
| (D) Money and power | (D) धन और शक्ति |
| 89. Adult ego state is : | 89. वयस्क अहं अवस्था है : |
| (A) Logical and rational | (A) तार्किक और युक्तिसंगत |
| (B) Emotional | (B) भावुक |
| (C) Forceful | (C) बलपूर्वक |
| (D) Punishing | (D) दंडात्मक |
| 90. Child ego state represents : | 90. बालक अहं अवस्था दर्शाती है : |
| (A) Feelings, creativity, emotions | (A) भावनाएँ, रचनात्मकता, संवेदनाएँ |
| (B) Logic | (B) तर्क |
| (C) Authority | (C) अधिकार |
| (D) Punishment | (D) दंड |

91. Transaction means :
- (A) Exchange of communication
 - (B) Exchange of money only
 - (C) Fighting
 - (D) Punishment
92. Complementary transaction is when :
- (A) Communication is in balance
 - (B) Communication breaks
 - (C) Communication ignored
 - (D) Communication ends
93. Crossed transaction leads to :
- (A) Miscommunication and conflict
 - (B) Better relations
 - (C) Win-win outcome
 - (D) No problem
94. Transactional Analysis helps in :
- (A) Improving communication
 - (B) Fighting
 - (C) Ignoring others
 - (D) Creating hatred
95. One benefit of TA is :
- (A) Better understanding of behavior
 - (B) More disputes
 - (C) Hatred
 - (D) Confusion

91. लेन-देन का अर्थ है :
- (A) संचार का आदान-प्रदान
 - (B) केवल धन का आदान-प्रदान
 - (C) झगड़ा
 - (D) दंड
92. पूरक लेन-देन तब होता है जब :
- (A) संचार संतुलन में होता है
 - (B) संचार टूट जाता है
 - (C) संचार की अनदेखी होती है
 - (D) संचार समाप्त होता है
93. क्रॉस लेन-देन किस ओर ले जाता है :
- (A) गलत संचार और संघर्ष
 - (B) बेहतर सम्बन्ध
 - (C) जीत-जीत परिणाम
 - (D) कोई समस्या नहीं
94. लेन-देन विश्लेषण मदद करता है :
- (A) संचार सुधारने में
 - (B) झगड़ा करने में
 - (C) दूसरों की अनदेखी करने में
 - (D) नफरत पैदा करने में
95. लेन-देन विश्लेषण का एक लाभ है :
- (A) व्यवहार की बेहतर समझ
 - (B) अधिक विवाद
 - (C) नफरत
 - (D) भ्रम

- | | |
|---|---|
| <p>96. Mediation, arbitration, and negotiation are parts of :</p> <p>(A) ADR</p> <p>(B) Fighting</p> <p>(C) Violence</p> <p>(D) Court only</p> | <p>96. मध्यस्थता, पंचाट और बातचीत किसके भाग हैं?</p> <p>(A) एडीआर</p> <p>(B) झगड़ा</p> <p>(C) हिंसा</p> <p>(D) केवल अदालत</p> |
| <p>97. Which ego state follows logic and facts?</p> <p>(A) Adult</p> <p>(B) Parent</p> <p>(C) Child</p> <p>(D) None of the above</p> | <p>97. कौन-सा अहं अवस्था तर्क और तथ्यों का पालन करती है?</p> <p>(A) वयस्क</p> <p>(B) अभिभावक</p> <p>(C) बालक</p> <p>(D) उपरोक्त में से कोई नहीं</p> |
| <p>98. Which ADR method gives legally binding decision?</p> <p>(A) Arbitration</p> <p>(B) Mediation</p> <p>(C) Negotiation</p> <p>(D) None of the above</p> | <p>98. कौन-सी ADR विधि कानूनी रूप से बाध्यकारी निर्णय देती है?</p> <p>(A) पंचाट</p> <p>(B) मध्यस्थता</p> <p>(C) बातचीत</p> <p>(D) उपरोक्त में से कोई नहीं</p> |
| <p>99. Which quadrant of Johari Window is best for teamwork?</p> <p>(A) Open area</p> <p>(B) Hidden area</p> <p>(C) Blind area</p> <p>(D) Unknown area</p> | <p>99. जौहारी विंडो का कौन-सा खंड टीमवर्क के लिए सबसे अच्छा है?</p> <p>(A) खुला क्षेत्र</p> <p>(B) छिपा क्षेत्र</p> <p>(C) अंधा क्षेत्र</p> <p>(D) अज्ञात क्षेत्र</p> |
| <p>100. Transactional Analysis improves :</p> <p>(A) Communication and relationships</p> <p>(B) Violence</p> <p>(C) Hatred</p> <p>(D) Silence</p> | <p>100. लेन-देन विश्लेषण सुधारता है :</p> <p>(A) संचार और सम्बन्ध</p> <p>(B) हिंसा</p> <p>(C) नफरत</p> <p>(D) मौन</p> |

Rough Work / रफ कार्य

Example :

Question :

Q.1 (A) ● (C) (D)

Q.2 (A) (B) ● (D)

Q.3 (A) ● (C) (D)

5. Each question carries equal marks. Marks will be awarded according to the number of correct answers you have.
6. All answers are to be given on OMR Answer Sheet only. Answers given anywhere other than the place specified in the answer sheet will not be considered valid.
7. Before writing anything on the OMR Answer Sheet, all the instructions given in it should be read carefully.
8. After the completion of the examination, candidates should leave the examination hall only after providing their OMR Answer Sheet to the invigilator. Candidate can carry their Question Booklet.
9. There will be no negative marking.
10. Rough work, if any, should be done on the blank pages provided for the purpose in the booklet.
11. To bring and use of log-book, calculator, pager & cellular phone in examination hall is prohibited.
12. In case of any difference found in English and Hindi version of the question, the English version of the question will be held authentic.

Impt. On opening the question booklet, first check that all the pages of the question booklet are printed properly. If there is any discrepancy in the question Booklet, then after showing it to the invigilator, get another question Booklet of the same series.

उदाहरण :

प्रश्न :

प्रश्न 1 (A) ● (C) (D)

प्रश्न 2 (A) (B) ● (D)

प्रश्न 3 (A) ● (C) (D)

5. प्रत्येक प्रश्न के अंक समान हैं। आपके जितने उत्तर सही होंगे, उन्हीं के अनुसार अंक प्रदान किये जायेंगे।
6. सभी उत्तर केवल ओ०एम०आर० उत्तर-पत्रक (OMR Answer Sheet) पर ही दिये जाने हैं। उत्तर-पत्रक में निर्धारित स्थान के अलावा अन्यत्र कहीं पर दिया गया उत्तर मान्य नहीं होगा।
7. ओ०एम०आर० उत्तर-पत्रक (OMR Answer Sheet) पर कुछ भी लिखने से पूर्व उसमें दिये गये सभी अनुदेशों को सावधानीपूर्वक पढ़ लिया जाये।
8. परीक्षा समाप्ति के उपरान्त परीक्षार्थी कक्ष निरीक्षक को अपनी OMR Answer Sheet उपलब्ध कराने के बाद ही परीक्षा कक्ष से प्रस्थान करें। परीक्षार्थी अपने साथ प्रश्न-पुस्तिका ले जा सकते हैं।
9. निगेटिव मार्किंग नहीं है।
10. कोई भी रफ कार्य, प्रश्न-पुस्तिका में, रफ-कार्य के लिए दिए खाली पेज पर ही किया जाना चाहिए।
11. परीक्षा-कक्ष में लॉग-बुक, कैल्कुलेटर, पेजर तथा सेल्युलर फोन ले जाना तथा उसका उपयोग करना वर्जित है।
12. प्रश्न के हिन्दी एवं अंग्रेजी रूपान्तरण में भिन्नता होने की दशा में प्रश्न का अंग्रेजी रूपान्तरण ही मान्य होगा।

महत्वपूर्ण: प्रश्नपुस्तिका खोलने पर प्रथमतः जाँच कर देख लें कि प्रश्नपुस्तिका के सभी पृष्ठ भलीभाँति छपे हुए हैं। यदि प्रश्नपुस्तिका में कोई कमी हो, तो कक्षनिरीक्षक को दिखाकर उसी सिरिज की दूसरी प्रश्नपुस्तिका प्राप्त कर लें।